

**Утверждена** на заседании Совета АНО  
«Центр глобальной ИТ-кооперации»  
Протокол №1/2026 от 20.02.2026 г.

## **СТРАТЕГИЯ**

### **РАЗВИТИЯ АНО «ЦЕНТР ГЛОБАЛЬНОЙ ИТ-КООПЕРАЦИИ» на 2025-2027 гг.**

#### **1. Стратегические цели**

Основной целью деятельности АНО «Центр глобальной ИТ-кооперации» (далее – Центр) остается развитие международной ИТ-кооперации - укрепление позиции России в профильных международных и региональных организациях, на форумах и переговорных площадках, торгово-экономическое и научно-техническое сотрудничество, аналитический и исследовательский вклад в укрепление международных отношений в ИТ-сфере.

В условиях масштабной цифровизации экономики и внедрения информационных технологий (ИТ) во все сферы жизни человека и общества, динамичных изменений законодательных и иных мер регулирования в ИТ-секторе, появления новых геополитических вызовов и санкционного давления на Россию особую актуальность приобретают вопросы участия нашей страны в экономически выгодном международном сотрудничестве и координация усилий по обеспечению технологического суверенитета.

Актуальная ситуация обуславливает необходимость всесторонней экспертной поддержки отечественных акторов в ИТ-сфере. Прежде всего это касается защиты наших позиций и подходов в международном диалоге, развития взаимовыгодных кооперационных связей, поддержки производства ИТ-продуктов и услуг и их продвижения на мировой рынок.

В международных организациях, на региональном и национальных уровнях сегодня активно формируются подходы к регулированию всего стека цифровых технологий, особую значимость приобретают вопросы управления Интернетом, глобальными цифровыми платформами и критическими технологиями. Возрастает необходимость выработки национальных ориентиров и позиций по целому ряду аспектов цифровой трансформации, информационной безопасности и защите данных. В условиях текущей геополитической обстановки роль Центра как экспертной площадки в области международных связей существенно возрастает.

В этих целях Центр проводит публичные тематические мероприятия с участием профессионального международного и национального сообщества, ведет исследовательскую работу (подготовка информационно-аналитических продуктов), инициирует и реализует национальные и международные проекты. Для освещения своей деятельности и поддержания диалога с сообществом Центр использует СМИ и другие каналы коммуникации.

Реализация целей и задач Центра на период 2025 - 2027 годы осуществляется в соответствии с отдельным разработанным Планом работы, в котором предусмотрены контрольные показатели и ожидаемый эффект.

## **2. Поддержка российского ИТ-экспорта, научно-техническое сотрудничество, торгово-экономические и инвестиционные проекты**

*Основными задачами Центра на этом направлении являются:*

2.1 Анализ и изучение зарубежных рынков с приоритетом на страны ЕАЭС, СНГ, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока и Персидского залива, а также Африки и Латинской Америки. Разработка эффективных стратегий выхода на эти рынки с учетом их специфики и потенциала для развития российского ИТ-сектора (в соответствии с ежеквартальными планами проведения бизнес-миссий или консультативной поддержки конкретных компаний/проектов).

2.2 Организация уникальных бизнес-миссий (цифровых миссий) и выстраивание партнерских отношений с новыми ИТ-игроками рынка дружественных и нейтральных государств. Выгодное позиционирование достижений и возможностей российских компаний ИТ-сектора.

Для решения задач по продвижению экспорта на плановой основе Центр будет вести деятельность по следующим направлениям:

поиск новых иностранных рынков реализации ИТ-продуктов и сервисов;

взаимодействие с государственными органами, бизнес-сообществом, профильными отраслевыми ассоциациями и независимыми экспертами в целях решения насущных задач отрасли. Консультирование и экспертная поддержка госструктур по развитию ИТ-экспорта;

поиск и привлечение в перспективные для России проекты новых акторов, зарубежных экспертов и спикеров, поддерживающих взаимоотношения с российским ИТ-сообществом или выражающих позитивное отношение к нашей стране;

продвижение российских ИТ-компаний и инициатив на международных площадках. Повышение уровня представленности российских ИТ-компаний, экспертов, научно-исследовательских организаций, учебных заведений на международном уровне;

формирование позитивного имиджа российского ИТ-рынка и российских производителей инновационных продуктов и услуг. Повышение авторитета российского экспертного сообщества за рубежом;

укрепление сетевой кооперации, создание условий для консолидации и синергии всех заинтересованных сторон;

анализ полезных зарубежных практик и опыта, подготовка целевых рекомендаций по их применению для развития отечественной ИТ-отрасли.

### **3. Информационно-аналитическая работа**

Подготовка исследований, обзоров и других исследовательских материалов по актуальным вопросам международного сотрудничества в ИТ-сфере, а также по вопросам реализации национальных проектов, стратегических и программных документов в области развития ИКТ и информационного общества. Экспертная и консультативная работа по текущим целевым задачам (международные форумы, встречи и переговоры), участие в подготовке проектов российских предложений в международные документы (конвенции, соглашения, договоры, резолюции, послания и др.).

### **4. Организационно-проектная работа**

Подготовка и проведение флагманских форумов Центра - Молодежный цифровой форум, Российский форум по управлению Интернетом (RIGF), Форум ООН по вопросам управления Интернетом (IGF), - плановых тематических конференций, семинаров, круглых столов, и других мероприятий в рамках сотрудничества и взаимодействия с профессиональным сообществом.

### **5. Защита детей в цифровой среде**

Плановое выполнение функций Проектного офиса Альянса по защите детей в цифровой среде (далее - Альянс). Развитие креативных идей для расширения охвата и заинтересованности в работе с детской аудиторией в проектах и мероприятиях Альянса. Масштабирование идей, опыта и лучших практик Альянса, поиск партнеров и единомышленников на международной арене - в профильных международных и региональных организациях и мероприятиях.

### **6. Партнеры и целевая аудитория**

Российские и зарубежные компании и организации, эксперты в сфере ИКТ, представители международных структур, национальных государственных и регуляторных органов, науки, образовательных учреждений, гражданского общества и т.д. Особое внимание уделяется работе с молодежью, включая студенческие, волонтерские объединения и организации. Для реализации совместных проектов Центр продолжит заключение договоров и/или меморандумов о сотрудничестве.

## **7. Руководящие документы Центра**

Центр осуществляет свою деятельность в соответствии с Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, нормативными правовыми актами Российской Федерации и документами стратегического планирования, международными обязательствами Российской Федерации и Уставом.

В частности, Центр руководствуется следующими профильными нормативными правовыми актами:

Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;

Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы»;

Указ Президента Российской Федерации от 10.10.2019 г. № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» (в редакции Указа Президента Российской Федерации от 15.02.2024 № 124), (вместе с «Национальной стратегией развития искусственного интеллекта на период до 2030 года»);

Указ Президента РФ от 05.12.2016 № 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации»;

Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства»;

Национальный проект «Наука и университеты»;

Национальный проект «Международная кооперация и экспорт»;

Государственная программа «Экономическое развитие и инновационная экономика», утверждена постановлением Правительства от 15 апреля 2014 года №316;

Государственная программа «Научно-технологическое развитие Российской Федерации», утверждена постановлением Правительства от 29 марта 2019 года №377;

Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации», утверждена протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 4 июня 2019 г. № 7;

Распоряжение Правительства РФ от 21.12.2021 № 3759-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации науки и высшего образования»;

Распоряжение Правительства РФ от 22.10.2021 № 2998-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации государственного управления»;

Распоряжение Правительства РФ от 19.08.2020 № 2129-р «Об утверждении Концепции развития регулирования отношений в сфере технологий искусственного интеллекта и робототехники до 2024 года»;

Постановление Правительства РФ от 07.12.2020 № 2040 «О проведении эксперимента по внедрению цифровой образовательной среды» (вместе с «Положением о проведении на территории отдельных субъектов Российской Федерации эксперимента по внедрению цифровой образовательной среды»);

Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 313 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Информационное общество»» (в редакции от 25.12.2024);

Федеральный закон «Об экспериментальных правовых режимах в сфере цифровых инноваций в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.08.2024);

Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 23.11.2024);

Федеральный закон от 31.07.2020 № 258-ФЗ «Об экспериментальных правовых режимах в сфере цифровых инноваций в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.08.2024);

Федеральный закон от 31.07.2020 № 259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 25.10.2024);

Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных» (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.08.2024);

Решение Высшего Евразийского экономического совета от 11.10.2017 № 12 «Об Основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года»;

Паспорт федерального проекта «Искусственный интеллект» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (приложение № 3 к протоколу президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 27.08.2020 № 17);

Паспорт федерального проекта «Нормативное регулирование цифровой среды» (утв. президиумом Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности, протокол от 28.05.2019 № 9);

Паспорт федерального проекта «Цифровое государственное управление» (утв. президиумом Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности, протокол от 28.05.2019 № 9);

Паспорт федерального проекта «Цифровые технологии» (утв. президиумом Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности, протокол от 28.05.2019 № 9);

Паспорт национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04.06.2019 № 7).

## **8. Принципы работы и организационная культура Центра**

Деятельность Центра основана на принципах открытости к диалогу и сотрудничеству со всеми участниками системы глобальной ИТ-кооперации. Центр стремится занять уникальное место в системе международного сотрудничества и в глобальной цепочке ИТ-кооперации, используя свой экспертный потенциал для поиска решений в интересах государства, бизнеса, науки и общества, продвигая полезные инициативы и проводя исследовательскую работу на всех уровнях в России и за рубежом. Центр избегает дублирования функции уже действующих

структур и организаций, а, напротив, вносит вклад в их деятельность, дополняя ее своими международными компетенциями.

В основе работоспособности и жизнедеятельности коллектива Центра лежат проектный подход, командная работа, творческий поиск, открытая коммуникация, конструктивная дискуссия, уважение к различным точкам зрения и вовлеченность каждого в принятие решений и общий результат.